

## RESUMEN DE POLÍTICA #4

# Sector privado y capital natural: Oportunidades para los negocios y la acción climática

Este documento ha sido elaborado con el propósito de divulgar aprendizajes de la Comunidad de Práctica sobre Articulación Público-Privada para la **Acción Climática en Latinoamérica** (ArticuLAC), en colaboración con la Asistencia Técnica del sector temático Bosques Biodiversidad y Ecosistemas (BBE).

ArticuLAC es una iniciativa conjunta del Programa EUROCLIMA+, a través de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, en el marco de la línea de acción para la articulación de diversos actores, la Plataforma Regional LEDSLAC y el Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) de INCAE Business School.

El contenido del resumen de políticas se basa en discusiones sostenidas durante el segundo año de trabajo de la CdP, así como, en una revisión de la literatura y consultas puntuales con representantes de instituciones públicas y privadas de la región.

Elaboración: Edwin Vega-Araya, CLACDS / INCAE, Mauricio Luna Rodríguez, GIZ / EUROCLIMA+, Ana María Majano, LEDSLAC y CLACDS/INCAE, Rocío Aldana, LIBÉLULA.

Supervisión: Pablo Rojas, GIZ / EUROCLIMA+

Revisión de estilo: Ximena Ríos

Diagramación: Libélula

Más información sobre la CdP:

<https://ledslac.org/>

<https://euroclimaplus.org/>

Correo electrónico:

[cdpsectorprivado@euroclimaplus.org](mailto:cdpsectorprivado@euroclimaplus.org)

Fecha: Julio 2022

La presente publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva de la Comunidad de Práctica sobre Articulación Público-Privada para la Acción Climática en Latinoamérica (ArticuLAC) y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

El Acuerdo de París ha marcado una nueva dinámica global en la lucha contra el cambio climático, **su objetivo es que la temperatura promedio del planeta no sobrepase los 2°C** por encima de la prevalente en la época preindustrial, y con miras a no sobrepasar los 1,5 °C, según indican los mejores estudios científicos disponibles<sup>1</sup>. Esta nueva dinámica implica la generación de mecanismos novedosos para la adaptación a los riesgos climáticos y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en el sector privado, así como la reglamentación necesaria para que se internalice el costo que la normal operación de las empresas cobra al ambiente. En este marco, se genera un potencial inmediato de oportunidades para las empresas que participen en la generación de reducciones reales de sus emisiones y de sus riesgos climáticos, gestionando de manera sostenible el capital natural y aprovechando las Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) para la acción climática.

Como resultado del trabajo de la Comunidad de Práctica sobre articulación público-privada (ArticuLAC) y la Asistencia Técnica del sector temático Bosques Biodiversidad y Ecosistemas (BBE) del Programa EUROCLIMA+, se ha elaborado este resumen de política sobre las oportunidades que genera la gestión sostenible del capital natural para los negocios y la acción climática. En dicho resumen se presenta el concepto de capital natural y la relación con otros conceptos clave para la sostenibilidad de los negocios y la acción climática; se analizan oportunidades y riesgos, buenas prácticas y lecciones aprendidas de experiencias en Latinoamérica, y finalmente, se discute el rol de las políticas públicas para que las empresas hagan una gestión sostenible del capital natural.

<sup>1</sup> IPCC, 2022.

Cofinanciado por:



Implementado por:





# Capital natural y soluciones basadas en la naturaleza

En sus esfuerzos de sostenibilidad, las empresas se encuentran con diferentes enfoques o marcos, promovidos por políticas públicas, organizaciones internacionales, organizaciones de apoyo, y la relación entre ellos no siempre queda clara. La articulación de estos enfoques, así como su vinculación con los objetivos de negocio, es fundamental para la eficiencia en el uso de recursos y la efectividad de la acción empresarial. Por esa razón, en esta sección se discuten varios conceptos que explican la relación entre el capital natural y la acción climática, según se muestra en la figura 1.

El **capital natural** lo constituyen “las existencias (*stocks*) de recursos naturales renovables y no renovables”, incluyendo la biodiversidad, los ecosistemas, las plantas, los animales, el aire, el agua, los suelos, los minerales, entre otros, “que se combinan para generar un flujo de beneficios o servicios para las personas y la sociedad”<sup>2</sup>. Por su parte, los **servicios ecosistémicos** son los flujos de beneficios que obtienen los seres humanos directa o indirectamente de los ecosistemas y, en general, del capital natural. Se clasifican en cuatro grupos: provisión (madera, agua, alimentos, etc.), regulación (control de inundaciones y de plagas, captura de carbono, etc.), factores culturales (espirituales, recreación, turismo, etc.) y soporte (ciclo de nutrientes, entre otros). Estos servicios generan valor en la vida de las personas y en la operación de las empresas.

Entre los esfuerzos para atender los retos globales y locales, que incluyen los desafíos del cambio climático, ha surgido el concepto de **Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN)**. Las SbN para enfrentar el cambio climático son definidas como “medidas dirigidas a proteger, restaurar y gestionar de manera sostenible *ecosistemas naturales o modificados*, para mitigar, adaptarse o reducir los riesgos asociados al cambio climático, proporcionando simultáneamente bienestar humano y beneficios a la biodiversidad”<sup>3</sup>. Las SbN aprovechan el capital natural y sus beneficios para producir bienes y servicios que atiendan las necesidades de la sociedad, al mismo tiempo que reducen emisiones, incrementan la resiliencia y regeneran o aumentan el capital natural, la biodiversidad y los servicios de los ecosistemas. Por ejemplo, la restauración del bosque brinda múltiples beneficios climáticos para la sociedad y las empresas, entre los que destacan la absorción de CO<sub>2</sub>, la protección del recurso hídrico y la reducción del riesgo de deslizamientos, entre otros. Para que esto suceda, se requiere de una serie de condiciones habilitantes, tales como los marcos de política, los instrumentos de gestión empresarial, las capacidades y el financiamiento.

Figura 1: Capital natural y acción climática



Fuente: Elaboración propia con base en The Capitals Coalition, 2021

<sup>2</sup> Natural Capital Coalition, 2019, pág. 16.

<sup>3</sup> Luna Rodríguez & Villate Rivera, 2022.



## Oportunidades para los negocios y la acción climática

Las empresas dependen del capital natural y a la vez tienen un impacto en él a través de sus operaciones y sus cadenas de suministro. La forma en que la empresa se relaciona con este capital genera riesgos y oportunidades, que pueden surgir en todas las áreas de un negocio<sup>4</sup>: operativa, legal y regulatoria, financiera, reputacional y de *marketing*, y social.

Tradicionalmente, el valor del capital natural ha sido excluido de la toma de decisiones empresariales<sup>5</sup>, existen muchos ejemplos de cómo esa omisión puede dar lugar a ineficiencias en la producción y contaminación, a problemas legales, pérdida de acceso a mercados y financiamiento, conflictos con las comunidades, entre otros. Sin embargo, de manera creciente se encuentran también casos de organizaciones que valoran ese capital y aprovechan el flujo de beneficios que genera para producir bienes y servicios de manera sostenible, no solamente minimizando su impacto negativo en la naturaleza, sino más bien generando un impacto positivo. Enfoques como SbN, economía circular, agricultura regenerativa y otros promueven esa visión.

En este contexto, ArticuLAC analizó empresas latinoamericanas que están avanzando en ese rumbo. A continuación, se presentan algunos ejemplos:



### Las Carolinas Colombia

La empresa [Las Carolinas](#) en Colombia, con su iniciativa de ganadería regenerativa, que les ha permitido lograr reducciones de costos de hasta un 40%, llegar a nuevos segmentos de mercado y ser ejemplo del círculo virtuoso respecto a la conservación del suelo y la retención hídrica.



### Cooperativa Agrosilvicultores de Hidalgo - México

La Cooperativa Agrosilvicultores de Hidalgo, en México, que está trabajando en la recuperación del cultivo del maguey en sistemas agroforestales, con miras al desarrollo de nuevos negocios y la contribución a las metas climáticas de su país, a partir de una cadena de valor con enfoque de economía circular.



### CELEPSA - Perú

La empresa hidroeléctrica [CELEPSA](#) en Perú, que en alianza con las comunidades y socios institucionales apoya y promueve la gestión integral del embalse en la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochabamba, importante fuente de agua de Lima, como una estrategia para gestionar el riesgo climático y mantener su aporte a la descarbonización de la economía nacional.

En la búsqueda de oportunidades y conocimiento de los riesgos, las empresas pueden beneficiarse de propuestas metodológicas y herramientas desarrolladas y promovidas por organizaciones internacionales. Una de ellas es el [Protocolo del Capital Natural](#), un marco desarrollado por la Coalición de Capitales para ayudar a generar información confiable, creíble y accionable sobre la forma en que la empresa interactúa con el capital natural, que la gerencia necesita para tomar decisiones. Otros ejemplos, discutidos en el marco de ArticuLAC, enfocados en uno de los componentes del capital natural (la biodiversidad) son el [Biodiversity Check Agrícola](#), desarrollado por la GIZ, y la [Guía para la Gestión de la Biodiversidad en los Negocios](#), de la Alianza Empresarial para el Desarrollo en Costa Rica.

El reto para las empresas y las organizaciones que promueven y apoyan sus esfuerzos en diferentes ámbitos de la sostenibilidad es integrar y articular los diferentes enfoques entre sí, y especialmente con los objetivos de negocio, para pasar de acciones dispersas —aunque generalmente bien intencionadas— a una estrategia empresarial que apunte de manera conjunta a la rentabilidad y la sostenibilidad de la empresa, y que contribuya a la solución de las problemáticas ambientales y sociales que enfrentan los países en los que operan, sobre la base de una valoración y gestión adecuadas del capital natural.

<sup>4</sup> Natural Capital Coalition, 2019, pág. 18.

<sup>5</sup> Natural Capital Coalition, 2019, pág. 2.



## Oportunidades para una mayor articulación público-privada

Las políticas públicas son un elemento clave del ambiente habilitante para que las empresas valoren el capital natural y apliquen enfoques como los antes mencionados. El Estado puede generar un ambiente propicio, o contrario, para el aprovechamiento de las oportunidades relacionadas con la gestión sostenible natural, dependiendo de la existencia o no de un marco de legislación y regulaciones coherentes entre carteras de gobierno, incentivos económicos y no económicos, fuentes de financiamiento blando, capacitación, información pública y accesible, investigación con fondos públicos y articulación con la academia, entre otros. De acuerdo con el Foro Económico Mundial (2022), el entorno regulatorio y comercial debe cambiar para permitir que las oportunidades positivas para la naturaleza brinden un rendimiento financiero competitivo<sup>6</sup>.

En la región latinoamericana se han desarrollado en las últimas décadas algunos instrumentos de política encaminados a valorar el capital natural, como es el caso de los Pagos por Servicios Ambientales (PSA) en Costa Rica y otros países. Más recientemente, las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC, por sus siglas en inglés) y las Estrategias de Largo Plazo, en el marco del Acuerdo de París, están generando cambios en el entorno que propician una mayor valoración del capital natural. Según un análisis desarrollado por GIZ/EUROCLIMA+<sup>7</sup>, de los 19 países que forman parte del Programa, todos los que han actualizado su NDC (un total de 16 a la fecha) incluyen el enfoque de SbN para la adaptación o la mitigación (10 de forma explícita y 6 de manera implícita). Dado que las NDC establecen compromisos de país a nivel internacional, la inclusión de las SbN hace prever un fortalecimiento de los marcos habilitantes para su implementación.

Además de establecer el marco general para la acción de las empresas, el gobierno puede también promover la integración y articulación de diferentes enfoques a nivel interno de la empresa, a través de la coherencia en las políticas y acciones de diferentes agencias estatales, pero también con el desarrollo de instrumentos de política que promuevan esa articulación. Un ejemplo estudiado en el marco de ArticuLAC son los [Acuerdos de Producción Limpia en Chile](#), que integran las políticas y regulaciones relacionadas con diferentes elementos del capital natural y la acción climática en las metas adoptadas por las empresas que firman estos acuerdos voluntarios.

El avance hacia un futuro sostenible en el que el accionar de los gobiernos y las empresas sea guiado por una comprensión del valor del capital natural y sus beneficios requiere de una mayor articulación entre el sector público y el privado. Esta es la premisa con la que trabaja la Comunidad de Práctica ArticuLAC: que las metas de la política pública puedan ser más factibles, e incluso más ambiciosas, si se incluye al sector privado de manera sistemática en todas las fases del ciclo de políticas públicas desde su formulación, y que las acciones del sector privado pueden ser más efectivas en el logro de sus objetivos de negocio y su contribución al desarrollo sostenible, si se alinean con las metas nacionales y globales. Esto exige de una mayor conciencia, conocimientos, herramientas y recursos en ambos sectores, así como de un mayor diálogo y coordinación de esfuerzos entre ambos y con otros actores.

<sup>6</sup> Foro Económico Mundial, 2022. Dicha fuente cita que: “De los \$ 540 mil millones en subsidios agrícolas que otorgan los gobiernos cada año, casi todos (87%) distorsionan los precios y son ambiental y socialmente dañinos.”

<sup>7</sup> Euroclima+, 2021.

## Referencias y lecturas recomendadas

- Acosta, G. (2021). *La restauración de terrenos en la región del altiplano hidalguense con el maguey de México*. Presentación para la Comunidad de Práctica ArticuLAC, Sociedad Cooperativa “Agrosilvicultores de Hidalgo”.
- Agencia Ambiental Europea. (2015). [Capital natural y servicios ecosistémicos](#).
- Coca Cola Europe. (s.f.). [Creating Natural Capital through Nature based Solutions](#).
- Euroclima+. (2021). [Escalando las Soluciones basadas en la Naturaleza en las políticas públicas de América Latina y el Caribe](#).
- Foro Económico Mundial. (2022). [Cómo nuestra economía podría volverse más ‘naturaleza positiva’](#).
- IPCC. (2022). [Cambio climático 2022: Impactos, adaptación y vulnerabilidad](#). Cambridge University Press. In Press.
- Luna Rodríguez, M., & Villate Rivera, R. (2022). *Soluciones basadas en la Naturaleza en las NDC actualizadas de América Latina y el Caribe*. GIZ/EUROCLIMA+.
- Natural Capital Coalition. (2019). [Natural Capital Protocol](#).
- PNUD Costa Rica. (2019). [Inversiones en Capital Natural](#).
- United Nations et al. (2021). [System of Environmental-Economic Accounting— Ecosystem Accounting \(SEEA EA\)](#). White cover publication, pre-edited text subject to official editing.