

## RESUMEN DE POLÍTICA #1

# Cambio climático y negocios: Gestionando el riesgo y aprovechando oportunidades

## Las estrategias empresariales y el rol de las políticas públicas

Este documento ha sido elaborado con el propósito de divulgar aprendizajes de la **Comunidad de Práctica sobre Involucramiento del Sector Privado en Procesos de Política Climática (CdP)**.

La CdP es una iniciativa conjunta del Programa EUROCLIMA+, a través de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, en el marco de la línea de acción para la articulación con el sector privado, la Plataforma Regional LEADS LAC y el Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) de INCAE Business School. El contenido del resumen de política se basa en las presentaciones y discusiones de una sesión de intercambio en línea sobre gestión del riesgo climático en los negocios, que se llevó a cabo el 31 de enero de 2020.

**Elaboración:**

Virginia Vilarriño, Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible (CEADS)  
Ana María Majano, LEADS LAC y CLACDS / INCAE

**Comentarios editoriales:**

Pablo Rojas, GIZ / EUROCLIMA+  
Ronald Arce, CLACDS / INCAE

**Diagramación:**

Bettina Indira Delgado, Libélula

**Más información aquí:**

[Página web de LEADS LAC](#)

[Página web de EUROCLIMA+](#)

Correo electrónico: [cdpsectorprivado@euroclimaplus.org](mailto:cdpsectorprivado@euroclimaplus.org)

**Fecha:**

Octubre 2020

La presente publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva de la Comunidad de Práctica sobre el Involucramiento del Sector Privado en Procesos de Política Climática y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

Los temas relacionados con el cambio climático dominan el top 5 de los principales riesgos identificados a nivel global por la red de empresas, gobiernos, sociedad civil y líderes de pensamiento del Foro Económico Mundial<sup>1</sup>, tanto en términos de probabilidad como de ocurrencia e impacto.

El llamado a la acción ante la crisis climática global ha sido respondido por muchas empresas alrededor del mundo – inicialmente con énfasis en la reducción de gases de efecto invernadero – como elemento clave de su responsabilidad social empresarial. Sin embargo, se ha ido cambiando hacia un enfoque más estratégico a medida que se entienden mejor los riesgos y oportunidades que el cambio climático representa para los negocios.

Los riesgos y oportunidades para las empresas resultan tanto de los impactos físicos del cambio climático como de los cambios en las políticas y los mercados asociados con la transformación profunda y sistémica de la economía global, para lograr los objetivos de mitigación y adaptación plasmados en el Acuerdo de París. Cada vez está más claro que, en este ambiente cambiante, las empresas exitosas serán aquellas que logren adaptarse, disminuir su vulnerabilidad, anticiparse a nuevos marcos legales y aprovechar las nuevas condiciones de mercado.

El rol de los gobiernos es clave para la gestión del riesgo climático y el aprovechamiento de las oportunidades en los negocios. Si bien las políticas, regulaciones y servicios establecen un marco de objetivos, reglas del juego y herramientas para el accionar de las empresas, la incertidumbre sobre dichas políticas puede ser una fuente importante de inseguridad ante posibles inversiones. Por ello, es importante generar una convergencia de agendas que persigan un objetivo común de empresas y economías más resilientes y bajas en emisiones.

1. Foro Económico Mundial. Informe Global de Riesgos para el año 2020. <https://bit.ly/2F9UNUv>

Cofinanciado por:



Implementado por:



La CdP cuenta con el apoyo de:





## Riesgos

Los **riesgos físicos** provocados por el cambio climático se derivan de los impactos directos o indirectos que las manifestaciones de este fenómeno puedan tener a lo largo de la cadena de valor; por ejemplo, daños en infraestructura, perturbaciones en las cadenas de suministro, afectaciones al personal y clientes por fenómenos climáticos extremos, impactos en el consumo de energía por olas de calor, escasez de agua y otros recursos naturales.

Los **riesgos de transición** se asocian con la transformación hacia una economía resiliente y baja en emisiones. Entre ellos se incluyen cambios potenciales en regulaciones, tecnologías y preferencias de los consumidores; prácticas de compra de otras empresas; la actitud de la sociedad hacia el accionar de las empresas en respuesta al cambio climático. Por esta razón se habla de riesgos políticos, regulatorios, tecnológicos, de mercado y de reputación.

Tanto los riesgos físicos como los de transición se traducen en **riesgos financieros** que deben ser considerados de manera integral en los procesos de análisis y gestión del riesgo de cada empresa, y deben ser evaluados con las herramientas que se aplican al análisis y gestión de los otros riesgos del negocio.

## Oportunidades

Además de entender los riesgos asociados con el cambio climático, es fundamental para las empresas reconocer que la atención a este fenómeno global trae consigo oportunidades operacionales, de mercado y financieras. Para muchas organizaciones es claro que la gestión de emisiones a lo largo de la cadena de valor de una empresa se traduce en una mayor eficiencia operativa – de energía, materiales, residuos. Pero desde una mirada más estratégica, existen oportunidades para mejorar o extender la posición competitiva de la empresa mediante:

- La creación de productos que aporten a la solución de la crisis climática – nuevos productos, nuevos mercados.
- La reestructuración de sus industrias para enfrentar los desafíos del cambio climático de manera más efectiva.
- La innovación de actividades afectadas por el cambio climático para producir una genuina ventaja competitiva.
- El mejoramiento de sus relaciones con gobiernos y otros grupos de interés clave y la promoción de incentivos y marcos legales más propicios.

A nivel internacional, las instituciones financieras están poniendo cada vez más atención a los impactos financieros derivados del cambio climático. Para dar respuesta a la creciente demanda de información, el Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés) viene desarrollando, desde el 2015, estándares voluntarios y consistentes para que las empresas evalúen y reporten los riesgos y oportunidades asociados con el cambio climático, de manera útil para los inversionistas, financiadores, administradores de activos y aseguradores.

El siguiente gráfico ilustra la categorización de riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático y la forma en que impactan los resultados financieros de las empresas. La manera en que la empresa integre dichos riesgos y oportunidades en su planificación estratégica y en su gestión de riesgos tendrá un impacto financiero positivo o negativo en sus ingresos, costos, flujo de caja y balance y, consecuentemente, en su capacidad para acceder a capital y financiamiento en el futuro.

Figura 1. Riesgo, oportunidades climáticas y sus impactos financieros.



Fuente: Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés)



## Gestionando el riesgo y aprovechando oportunidades

A pesar de la creciente conciencia empresarial sobre el cambio climático y el interés por tomar acciones al respecto, todavía es necesario que las empresas desarrollen estrategias que sean parte integral de sus modelos y planes de negocio. Para ello, el abordaje de riesgos y oportunidades relacionados con el clima debe extenderse mucho más allá de la sostenibilidad o responsabilidad social e incluir las áreas centrales del negocio: la financiera, la planificación estratégica, la innovación y el desarrollo de negocios.

Las empresas deben revisar sus modelos de negocio y portafolios de inversiones para incorporar la resiliencia y la reducción de emisiones como parte de la planificación estratégica para mitigar riesgos y aprovechar oportunidades. Por ello, deben contar con marcos metodológicos que ayuden a integrar los riesgos ambientales, sociales y de gobernanza en sus procesos de gestión del riesgo empresarial.

Tales marcos metodológicos enfatizan la necesidad de evaluar y gestionar riesgos y oportunidades a lo largo de la cadena de valor; es decir, entender y valorar la vulnerabilidad de las actividades, productos, abastecimiento e inversiones de la empresa ante los potenciales riesgos climáticos a corto, medio y largo plazo. Para ello, es necesario establecer un marco que permita identificar y evaluar los riesgos y oportunidades de la organización, identificar opciones para abordar los riesgos climáticos clave y desarrollar e implementar una estrategia de respuesta. También se debe establecer un proceso o criterios para la toma de decisiones acerca de la priorización, mitigación, transferencia, aceptación y control de riesgos.



### Marcos metodológicos para la gestión de riesgos y oportunidades climáticas

- Guía para la gestión de riesgos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG), del WBCSD y COSO. Más información [aquí](#).
- Recomendaciones del TCFD, para abordar la identificación y evaluación de riesgos y oportunidades asociadas al cambio climático, así como su gobernanza, comunicación y reporte. Más información [aquí](#).
- Marco del Climate Disclosure Standards Board (CDSB) para el reporte de información ambiental y de cambio climático, de forma consistente y comparable para inversores. Más información [aquí](#).
- El programa Wizard de UKCIP ofrece un proceso para evaluar y abordar los riesgos climáticos clave de la organización. Más información [aquí](#).

Considerando los riesgos de transición antes descritos, es claro que el establecimiento de objetivos ambiciosos de mitigación, así como la inversión en mitigación son fundamentales para la resiliencia empresarial y deben ir de la mano de los esfuerzos en adaptación. Con ello se busca evitar riesgos climáticos aún peores y reducir el costo de la adaptación a los impactos físicos y, además, reducir la incertidumbre regulatoria, mejorar la competitividad asociada con la gestión del carbono y aumentar la innovación en las empresas.

También, cabe señalar la importancia de trabajar con otros actores a lo largo de toda la cadena de valor con el fin de identificar cualquier riesgo significativo de las operaciones, las cadenas de suministro y las comunidades en las que operan; así como encontrar soluciones más eficientes y efectivas que consideren la perspectiva de los grupos de interés. En este marco, se debe destacar que la participación responsable en procesos de discusión e implementación de políticas climáticas resulta igualmente relevante para la gestión y abordaje de los riesgos climáticos a corto y largo plazo. El sector empresarial debe ser un actor activo en el diseño e implementación de los planes de gobierno para la adaptación y la respuesta al riesgo.

Finalmente, es necesario destacar la importancia de informar de manera transparente acerca de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, identificados por la organización, a corto, mediano y largo plazo. Para ello, las organizaciones deben definir métricas y objetivos para enfrentar sus propios riesgos y oportunidades climáticas específicas. El TCFD proporciona algunos ejemplos ilustrativos que pueden inspirar a las organizaciones a la hora de pensar en sus propias métricas. Los grupos de interés, especialmente inversionistas y clientes, prestan cada vez mayor atención al manejo del riesgo y habilidad de gestión y adaptación por parte del sector empresarial.



# El rol de las políticas públicas y la colaboración público-privada

Las políticas públicas y las regulaciones constituyen un marco de acción para toda empresa. En el caso del cambio climático, la relevancia es aún mayor, dado que es un fenómeno global con especificidades locales que no puede ser atendido de manera aislada por una sola organización. Tanto la mitigación como la adaptación requieren de visiones comunes y esfuerzos coordinados entre diferentes actores y sectores.

Promover y apoyar la integración del riesgo climático a las estrategias de empresas grandes y pequeñas es fundamental para que los países puedan alcanzar sus objetivos nacionales, cumplir con sus compromisos internacionales de mitigación y adaptación, y enfilar sus actividades económicas hacia una senda de desarrollo sostenible. Los gobiernos pueden facilitar esta integración por medio de:

- Objetivos claros y ambiciosos
- Marcos legales predecibles
- Hojas de ruta sectoriales
- Acceso a información y datos
- Incentivos para acciones de resiliencia
- Coordinación y apoyo al diseño de planes de respuesta ante riesgos y emergencias

Uno de los principales desafíos para generar la convergencia de agendas hacia un objetivo común de economías y sociedades más resilientes y bajas en emisiones, es generar un círculo virtuoso entre las políticas gubernamentales y la acción del sector privado. Para ello, los gobiernos deben lograr una mayor participación e involucramiento de las empresas en el diseño e implementación de políticas climáticas y facilitar un marco habilitante que brinde confianza y seguridad para la toma de decisiones. El diálogo público-privado y la participación pueden ser facilitadas y promovidas por las asociaciones o cámaras empresariales de cada sector.

Un posible camino sería desarrollar una hoja de ruta construida a partir del diálogo entre los diferentes actores, la cual incluya una visión de largo plazo, objetivos climáticos claros y ambiciosos, prioridades en términos de mitigación y adaptación, un marco transparente para medir, gestionar y reportar las acciones climáticas del sector privado, y un set de políticas e incentivos que fomenten la inversión resiliente y baja en carbono. Todo ello redundará en la creación de valor para avanzar hacia una economía más sostenible, lo cual es aún más importante en contexto de la crisis pandémica y la necesidad de fomentar vías para una recuperación sostenible.

## Referencias y lecturas recomendadas

- **Center for Climate and Energy Solutions (C2ES). 2017.** Guide to public-private collaboration on city resilience planning <https://bit.ly/39C7yCC>
- **Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). 2018.** Applying enterprise risk management to environmental, social and governance-related risks. <https://bit.ly/3eY84O5>
- **Deloitte. 2019.** Deloitte Insights: Feeling the heat? <https://bit.ly/39Cvk1l>
- **Forética.** Los riesgos, las oportunidades y el impacto financiero del cambio climático. <https://bit.ly/33bhAt4>
- **Global Commission on Adaptation. 2019.** Adapt Now. <https://bit.ly/39FbBhj>
- **Goldstein, A. et al. 2019.** The private sector's climate change risk and adaptation blind spots. Nature Climate Change 9: 18-25.
- **Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). 2017.** Final recommendations report. <https://bit.ly/39C7PWa>
- **UK Climate Impact Programme (UKCIP). 2010.** A changing climate for business. <https://bit.ly/2ls4mQd>
- **UK Climate Impact Programme (UKCIP).** Adaptation Wizard (online tool) <https://www.ukcip.org.uk/wizard/>
- **World Business Council antes del World Economic Forum.** Business climate resilience: Thriving through the transformation. <https://bit.ly/3fgrCeS>
- **World Economic Forum. 2019.** Global Risk Report 2020. <https://bit.ly/2F9UNUv>