

## Promoviendo desarrollo bajo en carbono a nivel subnacional

### Miembro de LEDS LAC:

Francisco Maciel, Director Ejecutivo de la Corporación de Municipalidades del Oeste de Sao Paulo (CIOESTE), Brasil

### Apoyo proporcionado:

Asistencia técnica a través del Servicio de Asistencia Remota para LEDS (REAL, por sus siglas en inglés) y pasantías.

### Fuente de la información:

Entrevista presencial conducida por Ximena Gómez, miembro del equipo de la Secretaría

## ANTECEDENTES

### ¿Cuál era la situación inicial?

El Consorcio Intermunicipal de la Región Oeste Metropolitana de Sao Paulo (CIOESTE) es una Mancomunidad de municipios, es decir, un actor público subnacional. Cabe mencionar que las Mancomunidades municipales de Brasil, están regidas bajo las mismas leyes a las que están regidos los municipios, y pueden estar orientadas a abordar técnicamente problemáticas locales. CIOESTE fue formada en el 2013 como una mancomunidad con finalidades múltiples, abordando 10 problemáticas centrales, como: Infraestructura urbana, Desarrollo Económico, Capacitación de la Gestión, Desarrollo Sostenible, Salud, Educación y Relaciones Internacionales para el desarrollo.

En el 2014, CIOESTE firmó un acuerdo de cooperación con UNFCCC, con el cual, entre otras cosas, se empezaron a fortalecer las capacidades en términos de cambio climático como estrategia para el desarrollo. En este proceso se identificó la necesidad de priorizar el tema en la gestión de la mancomunidad. CIOESTE tuvo la oportunidad de conocer la Alianza Global de LEDS (LEDS GP), con lo que se definió una asistencia técnica para promover el desarrollo bajo en carbono. Este tipo de asistencias son conocidas como REAL (Remote Expert Assistance on LEDS) para empezar a generar los primeros datos sobre cambio climático de CIOESTE.

### ¿Qué apoyo ha proporcionado LEDS LAC?

#### Primera asistencia de REAL:

Elaboración de una matriz energética e inventario de emisiones, el primero para una mancomunidad en Brasil. CIOESTE tuvo especial interés en que los colaboradores de las municipalidades también sacaran provecho de contar con esta asistencia técnica. La asistencia técnica internacional se dio con un componente distinto: se realizó de la mano con un consultor local. El conocimiento que aportó el consultor local, permitió aprovechar las capacidades del experto REAL para la adecuación del análisis a las características normativas e institucionales del país. Se convocó a un evento de lanzamiento y presentación de resultados en la que los participantes también fueron capacitados, el cual tuvo lugar en junio de 2016. Además, se realizó un evento abierto adicional en el que se invitó a los técnicos del municipio.

#### Fellowship:

El consultor local que acompañó el proceso REAL anterior, obtuvo un fellowship en NREL, el Laboratorio Nacional de Energías Renovables en Estados Unidos. El fellowship duró 45 días, gracias al cual se ha formado como un consultor de prestigio internacional con el conocimiento de la realidad local, ayudando a CIOESTE a dar continuidad a los proyectos.

#### Segunda asistencia de REAL:

El segundo apoyo de REAL busca desarrollar una metodología participativa para inventarios metropolitanos. Si bien CIOESTE cuenta con un inventario de emisiones para las 10 municipalidades que forman parte de la mancomunidad, se busca que con esta metodología se pueda trabajar en conjunto con los 39 municipios que conforman la ciudad de Sao Paulo. De esta manera se actualizaría continuamente con mentoring internacional, para generar capacidades internas. Esto además contribuye a fortalecer la gobernanza y reducir la dependencia al cambio de autoridades y consultores externos para el diseño de políticas públicas. El documento publicado se terminó en el 2017 y se espera que en los próximos 2 años pueda ser implementado.

## **Pasantía en CIOESTE:**

La pasantía coordinada por LEDS LAC permitió a CIOESTE ser anfitrión de una académica de Costa Rica, estudiante de doctorado en Desarrollo Local y Cooperación Internacional. El plan de trabajo elaborado de manera conjunta entre la pasante y CIOESTE, respondía directamente a la estrategia central de hacer de la mancomunidad “un ejemplo de un mundo mejor”. La labor de la pasante, Vanessa Valerio, sumó a estos esfuerzos y funcionó como una auditoría independiente del trabajo de CIOESTE, de manera imparcial y objetiva al ser un profesional externo a la organización. La pasantía dio un espacio para diversidad cultural, lo cual también contribuyó con el desarrollo de capacidades y ampliar la visión de los alcaldes al mirar diferentes realidades. La internacionalidad tangible que llevó la pasante, fue oportunidad para los alcaldes de contar con un espacio para reflexionar sobre los avances de CIOESTE. Como producto final de la pasantía se elaboró una Propuesta de Política de Desarrollo en un contexto de Cambio Climático así como su respectiva Estrategia de Implementación.

“Este ha sido un proceso de romper paradigmas, uno tras otro.”

**Francisco Maciel**

## ¿CÓMO HA CONTRIBUIDO EL APOYO DE LEDS LAC Y LEDS GP?

### **Fortalecimiento de sistema de monitoreo**

La asistencia recibida permitió abordar el desafío de contar con data que contribuya con la toma de decisiones. Se establecieron los primeros diagnósticos para el seguimiento de la gestión, lo cual produjo herramientas como indicadores y evaluaciones de desempeño.

### **Desarrollo local con capacidades internacionales**

CIOESTE tuvo la oportunidad de contar con un experto de prestigio internacional para el desarrollo de su inventario de emisiones y el diagnóstico de su matriz energética. Esto permitió que los productos entregados cuenten con un análisis bajo una mirada enriquecida con experiencias de otras partes del mundo.

### **Visibilidad y acceso a financiamiento internacional**

Dado que la asistencia vino de un experto internacional, CIOESTE obtuvo visibilidad entre diferentes actores, entre ellos diversas agencias de cooperación. Esta visibilidad permitió concretar otras oportunidades, como fue el caso del desarrollo del índice de vulnerabilidad climática con CAF.

### **Visión renovada para el desarrollo local**

El acceso a financiamiento ha permitido romper con un fuerte paradigma entre los municipios de Brasil: que las municipalidades con mayores ingresos no deberían requerir recursos externos para su gestión. Apalancar más financiamiento para desarrollo municipal ya no es solamente un tema de financiamiento del gobierno Federal o Estatal.

### **Continuidad y fortalecimiento de capacidades locales**

El REAL dio pie al desarrollo de otras iniciativas. Un ejemplo de esto es la articulación con el Centro de Estrategias Climáticas a partir del diagnóstico de matriz energética desarrollado en el primer REAL, para el desarrollo de la industria de energía solar. Asimismo, cabe destacar la formación de un consultor local de nivel internacional en CIOESTE, que además está completamente integrado con la red de Alianza Global LEDS, LEDS GP.

Desde el 2017, CIOESTE forma parte del Comité Directivo de la Plataforma LEDS LAC.



## ¿CUÁL ES EL IMPACTO LOGRADO?

- » Buen prestigio y respaldo técnico.
- » Visibilidad
- » Acceso a financiamiento internacional.
- » Fortalecimiento de capacidades, incluso llegando a contar con un consultor local con expertise internacional gracias al Fellowship y al acompañamiento de los REAL.
- » Visión regional de pares.
- » Productos concretos y aplicables para el desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima:
  - Inventario de emisiones
  - Diagnóstico de matriz energética
  - Política de cambio climático por implementarse
  - Metodología escalable para elaborar un inventario participativo metropolitano.
- » Nueva mentalidad, paradigmas rotos.

## ENLACES DE INTERÉS

- » CIOESTE: <http://cioeste.sp.gov.br/>
- » Entrevista Fellowship: <https://goo.gl/YNaNwy>
- » Entrevista Fellowship 1 año después: <https://goo.gl/UEHcdG>

“Con Scott (experto REAL) nos hemos ganado un aliado que habla de nuestra experiencia por todo el mundo.”

**Francisco Maciel**