



## Testimonio

Asistencia Técnica  
Ciudad de Santa Fe

### “Lineamientos para el desarrollo de una estrategia para la adopción de vehículos eléctricos de última milla”

Año 2021

#### Introducción.

El presente resumen presenta los principales resultados de la asistencia técnica proporcionada a la Ciudad de Santa Fe como parte del apoyo del Climate Helpdesk del [Low Emission Development Strategies Global Partnership \(LEDS GP\)](#).

Esta ayuda ha sido gestionada por la Secretaría de la [Plataforma Regional de Estrategias de Desarrollo y Bajo en Emisiones \(LEDS LAC\)](#) y el [Grupo de Trabajo de Transporte de dicha Plataforma](#).

LEDS GP es una red global de gobiernos, organizaciones e individuos, que fue creada en el año 2011 con el objetivo de facilitar el diseño e implementación de estrategias de desarrollo de bajas emisiones (LEDS) y el establecimiento de metas climáticas ambiciosas. La Secretaría de LEDS GP, operada por la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), proporciona acceso a asistencia técnica rápida, de alta calidad y a corto plazo a los miembros de sus plataformas regionales por medio del Climate Helpdesk.

LEDS LAC es la plataforma regional de LEDS GP para América Latina y el Caribe. Esta cuenta con más de 2900 miembros a la actualidad y, a través de la operación de Comunidades de Práctica y diferentes actividades presenciales y virtuales, proporciona espacios para el intercambio, el diálogo y la colaboración entre expertos gubernamentales, no gubernamentales e internacionales, sobre temas de relevancia para el desarrollo resiliente y bajo en emisiones. La Secretaría de la Plataforma es operada por Libélula Instituto para el Cambio Global.

Por su parte, [Asociación Sustentar](#), lidera el Grupo de Trabajo de Transporte (Transport Working Group) de la Plataforma Regional LEDS LAC. Los principales objetivos del Grupo de Trabajo de Transporte son construir una Comunidad de Transporte de LEDS, apoyar a impulsores e innovadores, vincular redes de expertos en transporte de bajas emisiones y explorar oportunidades de colaboración a nivel local y regional.

En ese contexto, la Ciudad de Santa Fe solicitó apoyo al Grupo de Trabajo de Transporte para la elaboración de los “Lineamientos para el desarrollo de una estrategia para la adopción de vehículos eléctricos de última milla”. En respuesta a esa solicitud, y en el marco del servicio de asistencia técnica Climate Helpdesk brindado por la Plataforma LEDS LAC, desde Asociación Sustentar se coordinó la contratación de Hugo Terrile, consultor que ha elaborado el presente documento como producto final de la asistencia técnica.

#### Contexto.

El sector del transporte es responsable de casi una cuarta parte (23%) de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI) relacionadas con la energía y está creciendo más rápido que cualquier otro sector de energía de uso final. Se espera que las emisiones de GEI del transporte aumenten casi un

20% para 2030 y cerca del 50% para 2050, a menos que se tomen medidas importantes al respecto.

La región de LAC tiene una gran ventaja y oportunidad para descarbonizar el transporte gracias a la experiencia y capacidad instalada de energías renovables. La participación de las energías renovables en la generación de energía eléctrica es una gran oportunidad para los países y ciudades de la región para electrificar sus sistemas de transporte, en especial transporte urbano, tanto de pasajeros como de distribución urbana de mercaderías, conocida también como logística de última milla. Esta última representa el último eslabón de la cadena de suministro y es imprescindible para mantener la actividad económica de las urbes. Este sector viene creciendo de manera sostenida en los últimos años y a medida que crece los consumidores esperan mayor rapidez en las entregas. Por otro lado, las ciudades cada vez son más dispersas, lo que conlleva mayores necesidades de realizar desplazamientos más largos lo que atenta contra la rapidez y eficiencia, favoreciendo que se utilice más el vehículo privado para desplazarse de las periferias a los núcleos de las urbes, en los que se encuentran los principales comercios, oficinas, centros de trabajo o de ocio.

Con este panorama, la movilidad eléctrica se presenta como una alternativa viable y prometedora al transporte terrestre de motores de combustión interna. En este sentido, en el marco del proyecto **EcoLogistics: Transporte de carga bajo en carbono para ciudades sustentables ejecutado por ICLEI – Gobiernos Locales por la Sustentabilidad**, cuyo objetivo principal es promover políticas y prácticas de logística baja en carbono (EcoLogística) que contribuyan a la mitigación del cambio climático y que cumplan con las metas de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC), **la ciudad de Santa Fe ha trabajado en el desarrollo de un plan de acción de logística urbana baja en carbono** y ha postulado un proyecto piloto denominado **“Logística urbana baja en carbono para Ciudad 30”** cuyo objetivo general es **reducir las emisiones de GEI adjudicadas al transporte de carga** en el área Ciudad 30.

**Ciudad 30 es un área de la ciudad de Santa Fe** coincidente con el microcentro santafesino y el casco histórico local donde la velocidad máxima de circulación permitida para vehículos motorizados es de 30 km/h. Esta medida es el puntapié inicial que permite avanzar hacia un modelo de ciudad integrada, de proximidad y resiliente, en la cual la gestión eficaz y sostenible de la movilidad resulta clave para avanzar en mejores condiciones de accesibilidad y desplazamiento garantizando así el **“Derecho a la Ciudad”**.

Para cumplir el objetivo del proyecto se planifican dos grandes medidas: en primer lugar, la creación de un **“Centro de distribución urbana”**, y en segundo lugar, ya se están ejecutando medidas para ordenar la carga y descarga de Ciudad 30, generando una mayor cantidad de espacios exclusivos, optimizando su distribución e identificación en los sectores más solicitados, e implementando tecnología para la gestión del transporte de carga.

Atento a lo manifestado precedentemente, la presente asistencia técnica complementará el proyecto **“Logística urbana baja en carbono para Ciudad 30”**, elaborando los **“Lineamientos para el desarrollo de una estrategia para la adopción de vehículos eléctricos de última milla a utilizarse en el área Ciudad 30 (Ord. 12.720/2020) de la ciudad de Santa Fe”**. Esto permitirá trabajar de manera consolidada en la migración hacia vehículos eléctricos para los repartos de última milla.

## Propuesta de mejora.

Los Lineamientos elaborados comprenden los siguientes aspectos:

- **Resumen normativo** de las políticas y estrategias nacionales, provinciales y municipales que consideran la electromovilidad.
- **Mejores prácticas de referencia sobre la aplicación de iniciativas de electromovilidad** tanto del ámbito privado como público y en escenarios locales e internacionales. Se describe la experiencia existente en infraestructura de carga, transporte público y logística nacional e internacional.
- **Desafíos y oportunidades** que se presentan en barreras de tipo técnicas y tecnológicas, de infraestructura, de planificación y ordenamiento territorial y de modelo de negocios y adquisiciones, barreras sociales, entre otras. Posteriormente se incluyen los abordajes y oportunidades para superarlas.

- **Actores clave** para conocer las fortalezas y debilidades del sector de logística de última milla en la ciudad de Santa Fe, como también los planes y proyectos vigentes y planificados para el Municipio.
- **Recomendaciones para el diseño de incentivos** y estrategias de gestión pública y planificación general para acelerar la adopción de tecnologías eléctricas en el sistema de movilidad de la ciudad. Esto incluye a su vez aspectos a considerar dentro del marco legal e institucional y a nivel comunicacional.
- **Recomendaciones sobre fuentes de financiamiento**, para el desarrollo e impulso de la Política de Movilidad Eléctrica

## Impacto.

El desarrollo de una estrategia para la adopción de vehículos eléctricos de última milla, puede convertir a proveedores en pequeñas empresas con proyección regional y a la ciudad de Santa Fe en una ciudad líder y ejemplo en la aplicación de la movilidad eléctrica. La electromovilidad, además de contribuir en la mitigación del calentamiento climático global y sus efectos, resulta una pieza clave a la hora de afrontar las consecuencias de dicho calentamiento y las situaciones de riesgo en las poblaciones. Es decir, la electromovilidad es clave para un transporte sostenible, bajo en carbono.

Además, la generación de áreas ambientales de bajas emisiones para el transporte de mercaderías pueden ayudar a las ciudades a descarbonizar, limpiar el aire, reducir la congestión, mejorar la calidad ambiental, optimizar la operatoria logística, entre otras ventajas. Son parte de la solución para crear ciudades resilientes, en la medida que son pensadas como ecosistemas sostenibles con funcionamiento autónomo, además de constituirse en ciudades más verdes, equitativas y habitables.

Con esta publicación, y la [infografía](#) que ya ha sido elaborada, se busca seguir fomentando la promoción de alternativas limpias.

## Feedback

*“Estamos muy satisfechos con el servicio brindado, tanto con los diferentes encuentros e intercambios que tuvimos con el experto y quienes coordinaron el servicio, como con el producto final que sienta una base para el desarrollo de una estrategia de adopción de vehículos eléctricos de última milla. Todas las comunicaciones, encuentros y materiales compartidos se realizaron con mucho profesionalismo, de manera ordenada y con un trato muy ameno y cordial, lo que le suma un plus muy importante a este tipo de iniciativas”* (Maria Cecilia Lazzaroni - Directora Ejecutiva de Planeamiento de la Movilidad - Secretaría de Desarrollo Urbano, Municipalidad de la Ciudad de Santa Fe).

## Enlaces y datos de contacto.

- **Climate Helpdesk:** [climate.helpdesk@giz.de](mailto:climate.helpdesk@giz.de)
- **Contato Plataforma LEDSLAC:** [kbocanegra@libelula.org.pe](mailto:kbocanegra@libelula.org.pe)
- **Unirse Plataforma LEDSLAC:** <https://ledslac.org/registrese/>
- **Contacto Grupo de Trabajo de Transporte:** [transporte@ledslac.org](mailto:transporte@ledslac.org)